



Πολιτική Μεταφορών

Ειρήνη Παυλή – Σταματίνα Παπαδόγγονα

Εργαστήριο Υπουργείου Συγκοινωνιών και Έργων
Λευκωσία, Κύπρος, Μάρτιος 2011



Περιεχόμενα

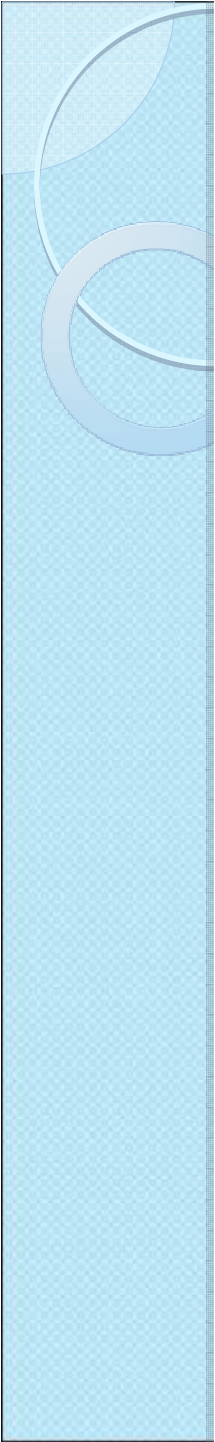
Ευρωπαϊκή Πολιτική Μεταφορών

Διοικητική πρακτική του Ελληνικού
Υπουργείου Μεταφορών στη
διαχείριση της Ενωσιακής Πολιτικής
Μεταφορών



Ευρωπαϊκή Πολιτική Μεταφορών

- Οι Μεταφορές στην «Ευρώπη 2020»
- Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές
- Η Ουγγρική Προεδρία
- Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών
- Οδικές Μεταφορές
- Σιδηροδρομικές μεταφορές
- Αεροπορικές μεταφορές
- Galileo



Διοικητική πρακτική του Ελληνικού Υπουργείου Μεταφορών στη διαχείριση της Ενωσιακής Πολιτικής Μεταφορών

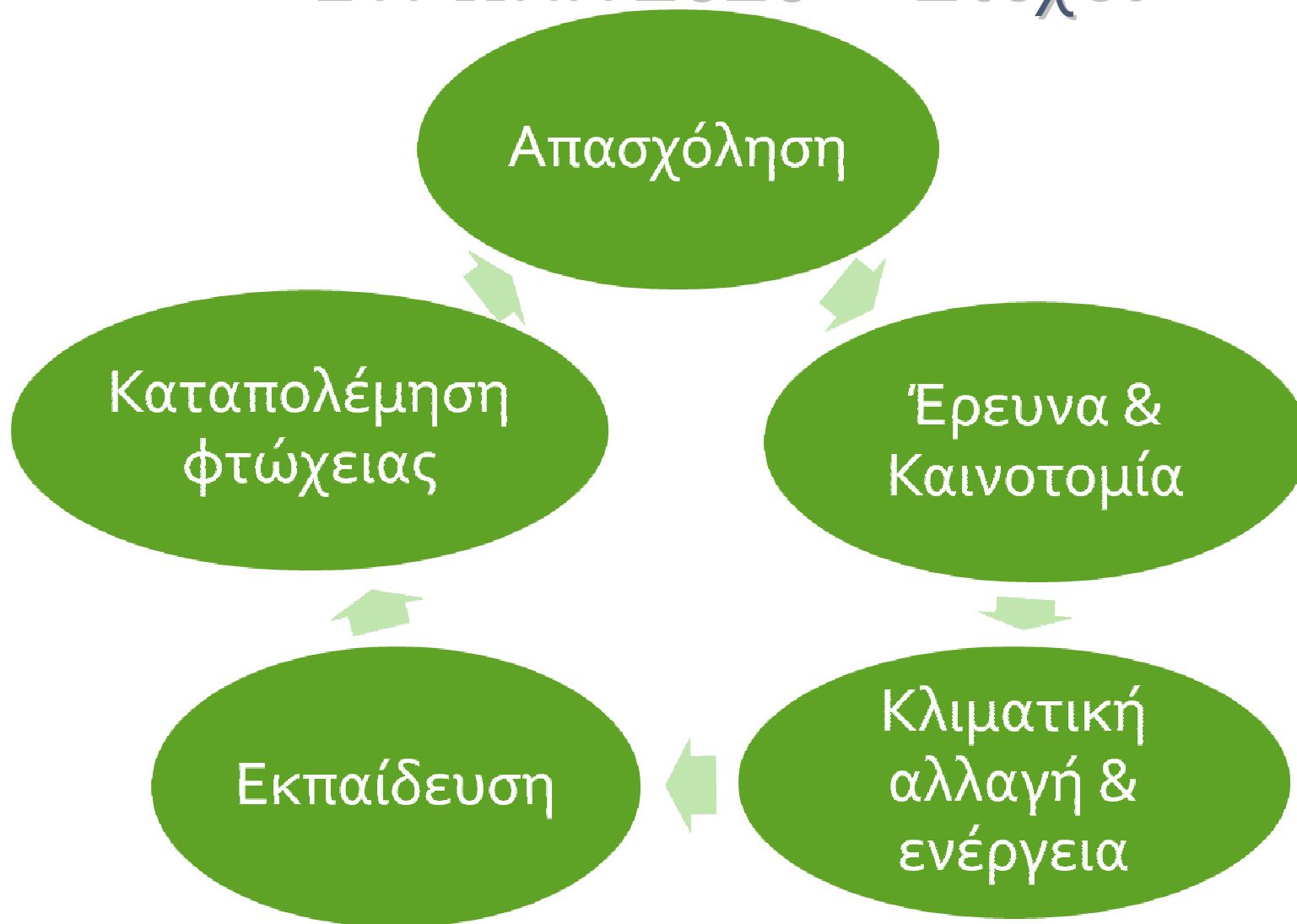
- Η οργάνωση του τομέα των μεταφορών στην Ελλάδα
- Η δομή του Ελληνικού Υπουργείου
- Ο ρόλος του Τμήματος Διεθνών Σχέσεων Τομέα Μεταφορών στη διαχείριση των ενωσιακών θεμάτων μεταφορών και η διαμόρφωση εθνικών θέσεων
- Η εμπειρία από την Ελληνική Προεδρία του Συμβουλίου Μεταφορών της ΕΕ



«ΕΥΡΩΠΗ 2020» - Προτεραιότητες

- Έξυπνη ανάπτυξη (Smart growth): οικονομία βασιζόμενη στη γνώση και την καινοτομία.
- Βιώσιμη ανάπτυξη (Sustainable growth): πιο αποδοτική από άποψη χρήσης πόρων, πιο πράσινη και πιο ανταγωνιστικής οικονομίας.
- Ανάπτυξη χωρίς αποκλεισμούς (Inclusive growth): οικονομία με υψηλή απασχόληση που θα επιτυγχάνει κοινωνική και εδαφική συνοχή.

«ΕΥΡΩΠΗ 2020» - Στόχοι





«ΕΥΡΩΠΗ 2020» - Εμβληματικές Πρωτοβουλίες

1. Ένωση καινοτομίας
2. Νεολαία σε κίνηση
3. Ψηφιακό θεματολόγιο για την Ευρώπη
4. Μια Ευρώπη που χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τους πόρους
5. Βιομηχανική πολιτική για την εποχή της παγκοσμιοποίησης
6. Ατζέντα για νέες δεξιότητες και θέσεις εργασίας.
7. Ευρωπαϊκή πλατφόρμα για καταπολέμηση της φτώχειας.



Οι Μεταφορές στην «ΕΥΡΩΠΗ 2020» Ένωση καινοτομίας

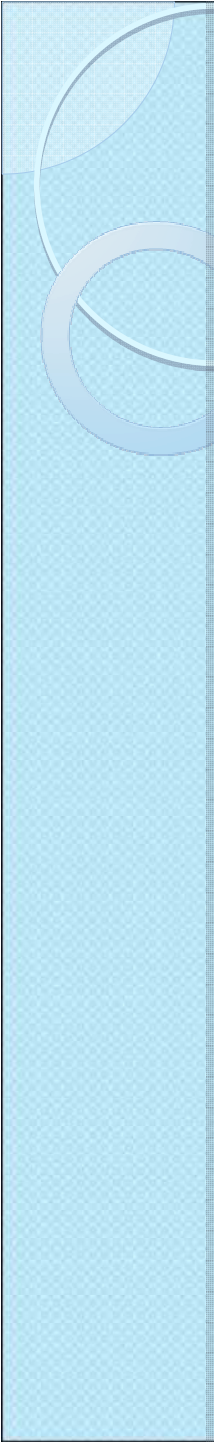
- Ανάπτυξη ενός στρατηγικού ερευνητικού προγράμματος εστιασμένου σε προκλήσεις όπως οι μεταφορές, η κλιματική αλλαγή και η αποδοτική χρησιμοποίηση των πόρων.
- Δράση: ένα στρατηγικό σχέδιο για την τεχνολογία των μεταφορών, το οποίο θα παρέχει στρατηγικό πλαίσιο για την έρευνα και την τεχνολογική ανάπτυξη.



Οι Μεταφορές στην «ΕΥΡΩΠΗ 2020»

Αποτελεσματική χρήση πόρων

- Εκσυγχρονισμός και απαλλαγή των μεταφορών από εκπομπές CO₂, συμβάλλοντας στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας.
- Δράσεις:
 - ✓ έγκαιρη ανάπτυξη υποδομών δικτύου μεταφορών,
 - ✓ «έξυπνη» διαχείριση της κυκλοφορίας,
 - ✓ μείωσης εκπομπών CO₂ στα οχήματα και στους κλάδους της αεροπορίας και της ναυσιπλοΐας.



Οι Μεταφορές στην «ΕΥΡΩΠΗ 2020»

Βιομηχανική πολιτική

- Στόχος: τα δίκτυα μεταφορών και υλικοτεχνικής υποστήριξης να επιτρέψουν στη βιομηχανία σε ολόκληρη την Ένωση να έχει αποτελεσματική πρόσβαση στην ενιαία αγορά καθώς και στη διεθνή αγορά.
- Δράσεις:
 - ✓ υλοποίηση Galileo
 - ✓ πρόγραμμα δράσης για ευφυή συστήματα μεταφορών (ITS)

Οι Μεταφορές στην «ΕΥΡΩΠΗ 2020»

Δράσεις σε επίπεδο ΕΕ

Πρόγραμμα δράσης για τις μεταφορών έως το 2020 → Λευκή Βίβλος

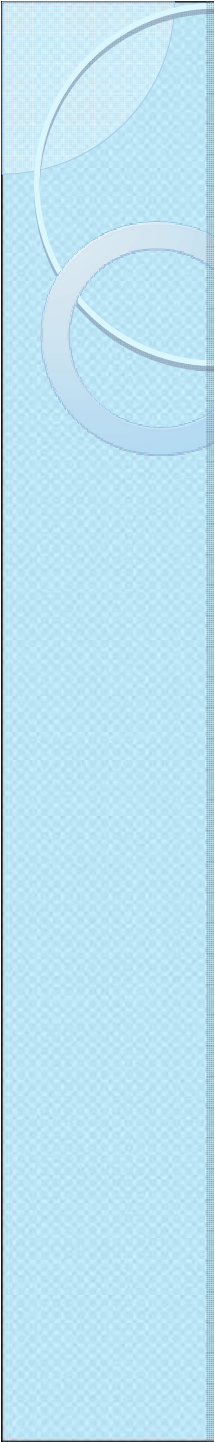
- Μέτρα για τη βελτίωση της συνολικής αποδοτικότητας του συστήματος μεταφορών, την προαγωγή νέων τεχνολογιών και τη δρομολόγηση μιας καλά στοχοθετημένης πολιτικής όσον αφορά τις υποδομές.



Οι Μεταφορές στην «ΕΥΡΩΠΗ 2020»

Δράσεις σε εθνικό επίπεδο

- Ανάπτυξη έξυπνων, αναβαθμισμένων και πλήρως διασυνδεδεμένων υποδομών μεταφορών και αξιοποίηση ΤΠΕ (ICT).
- Διασφάλιση συντονισμένης εφαρμογής των σχεδίων υποδομών εντός του βασικού δικτύου της Ε.Ε.
- Εστίαση στην αστική διάσταση των μεταφορών (προβλήματα κυκλοφοριακής συμφόρησης και εκπομπών)



Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές Τάσεις και Προκλήσεις

- Γήρανση του πληθυσμού
- Μετανάστευση και εσωτερική κινητικότητα
- Περιβαλλοντικές προκλήσεις
- Αύξηση της ανεπάρκειας ορυκτών καυσίμων
- Αστυφιλία
- Παγκόσμιες τάσεις που επηρεάζουν την ευρωπαϊκή πολιτική μεταφορών



Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές

Στόχοι (1)

- Ασφαλείς και προστατευμένες ποιοτικές μεταφορές
- Καλά συντηρούμενο και πλήρως ενοποιημένο δίκτυο
- Περιβαλλοντικώς περισσότερο αειφόρες μεταφορές
- Η διατήρηση της πρωτοπορίας της ΕΕ στην παροχή υπηρεσιών και τεχνολογιών μεταφορών



Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές

Στόχοι (2)

- Προστασία και ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου
- Ευφυής διαμόρφωση τιμών ως σημάτων ρύθμισης της κυκλοφορίας
- Προγραμματισμός με μέριμνα για τις μεταφορές: βελτίωση της προσβασιμότητας



Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές

Πολιτικές (1)

- Υποδομή: συντήρηση, ανάπτυξη και ενοποίηση των δικτύων διαφορετικών τρόπων μεταφοράς
- Χρηματοδότηση: άντληση πόρων για αειφόρες μεταφορές
- Τεχνολογία: μετάβαση στην κοινωνία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και παγκόσμια πρωτοπορία στην καινοτομία



Αειφόρο μέλλον για τις μεταφορές Πολιτικές (2)

- Νομοθετικό πλαίσιο: προώθηση του ανοίγματος της αγοράς και ενίσχυση του ανταγωνισμού
- Συμπεριφορά καταναλωτών: εκπαίδευση, ενημέρωση και συμμετοχή
- Διοίκηση: αποτελεσματική και συντονισμένη δράση
- Η εξωτερική διάσταση: ανάγκη να εκφράζεται η Ευρώπη με μία φωνή



Τρέχουσες εξελίξεις Η Ουγγρική Προεδρία (α' εξ. 2011)

- Λευκή Βίβλος για την Πολιτική Μεταφορών της Ε.Ε μεταξύ του 2011 – 2020
- ΔΕΔ-Μ - Άτυπο Συμβούλιο Μεταφορών (Βουδαπέστη, 7 – 8.02.2011)
- Ευρωβινιέττα
- Ενιαίος Ευρωπαϊκός σιδηροδρομικός χώρος
- Εξωτερικές σχέσεις στις αερομεταφορές
- Galileo – PRS



Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών

Επιμέρους δίκτυα:

- Οδικό
- Σιδηροδρομικό
- Λιμένων και Θαλάσσιων Διαδρόμων
- Αεροπορικό και Ενιαίου Ευρωπαϊκού Ουρανού
- Διαχείρισης Κυκλοφορίας
- Συνδυασμένων μεταφορών

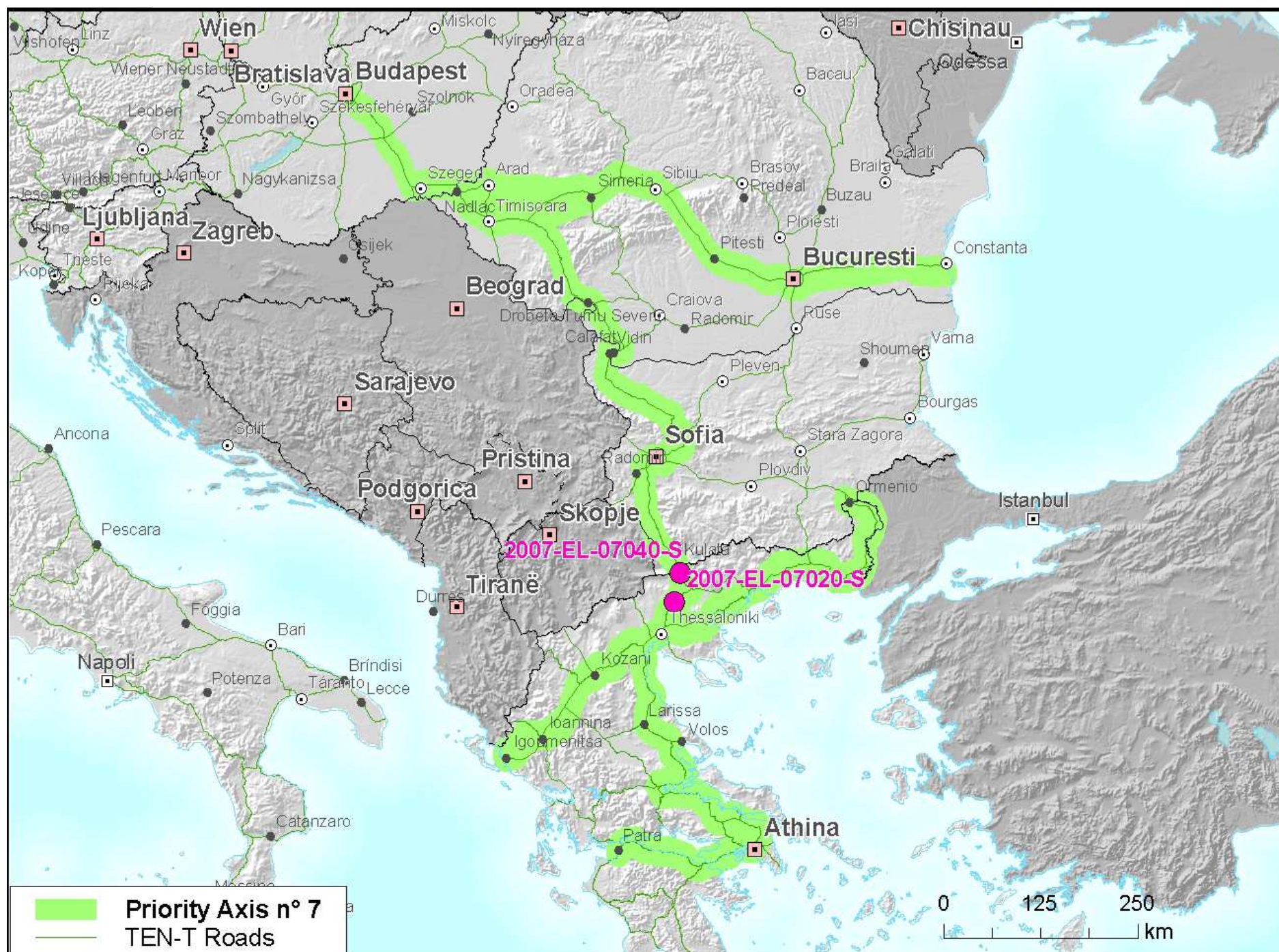
Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών



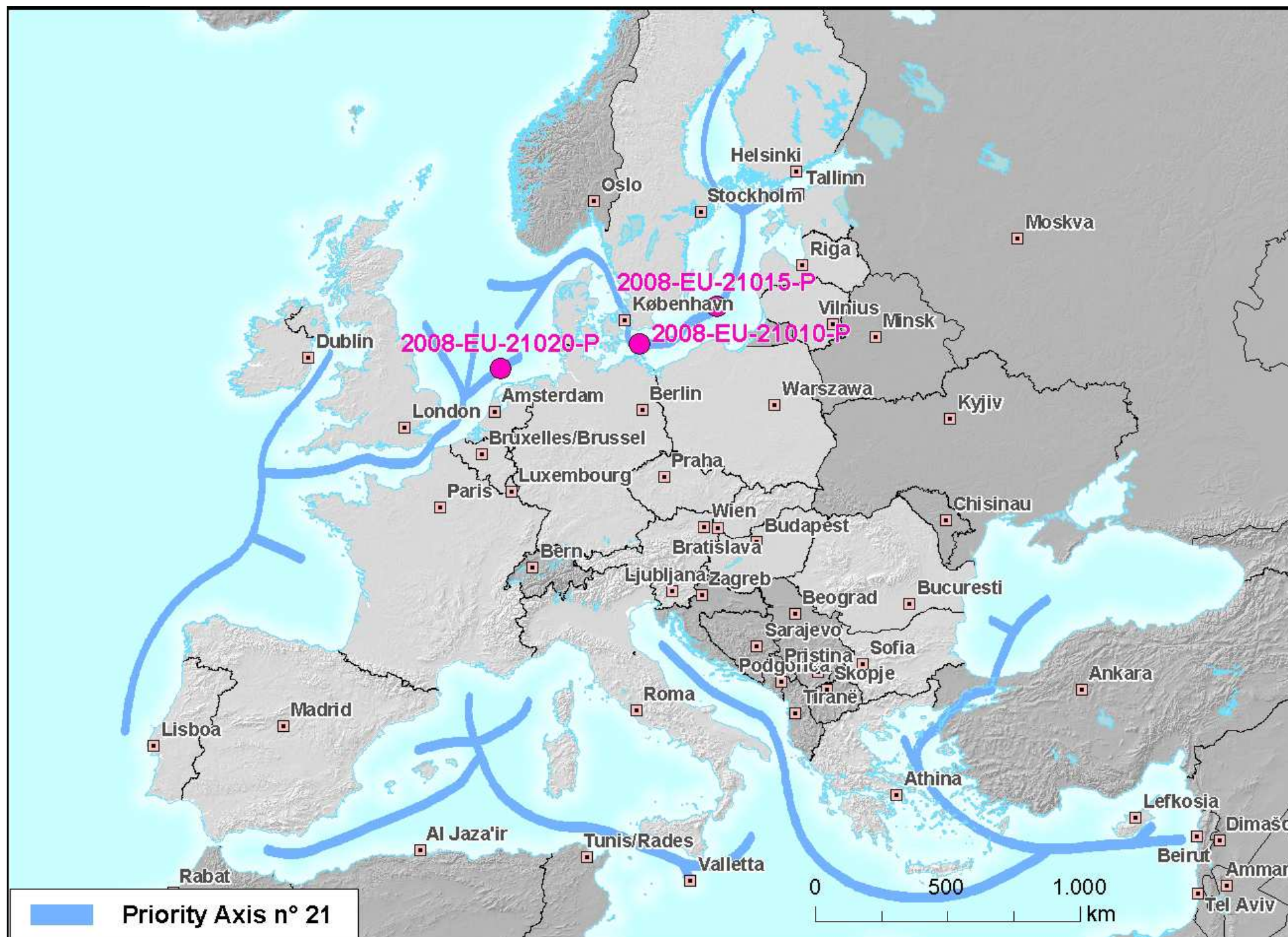
Συνολικό Δίκτυο

3ο Έργα
Προτεραιότητας

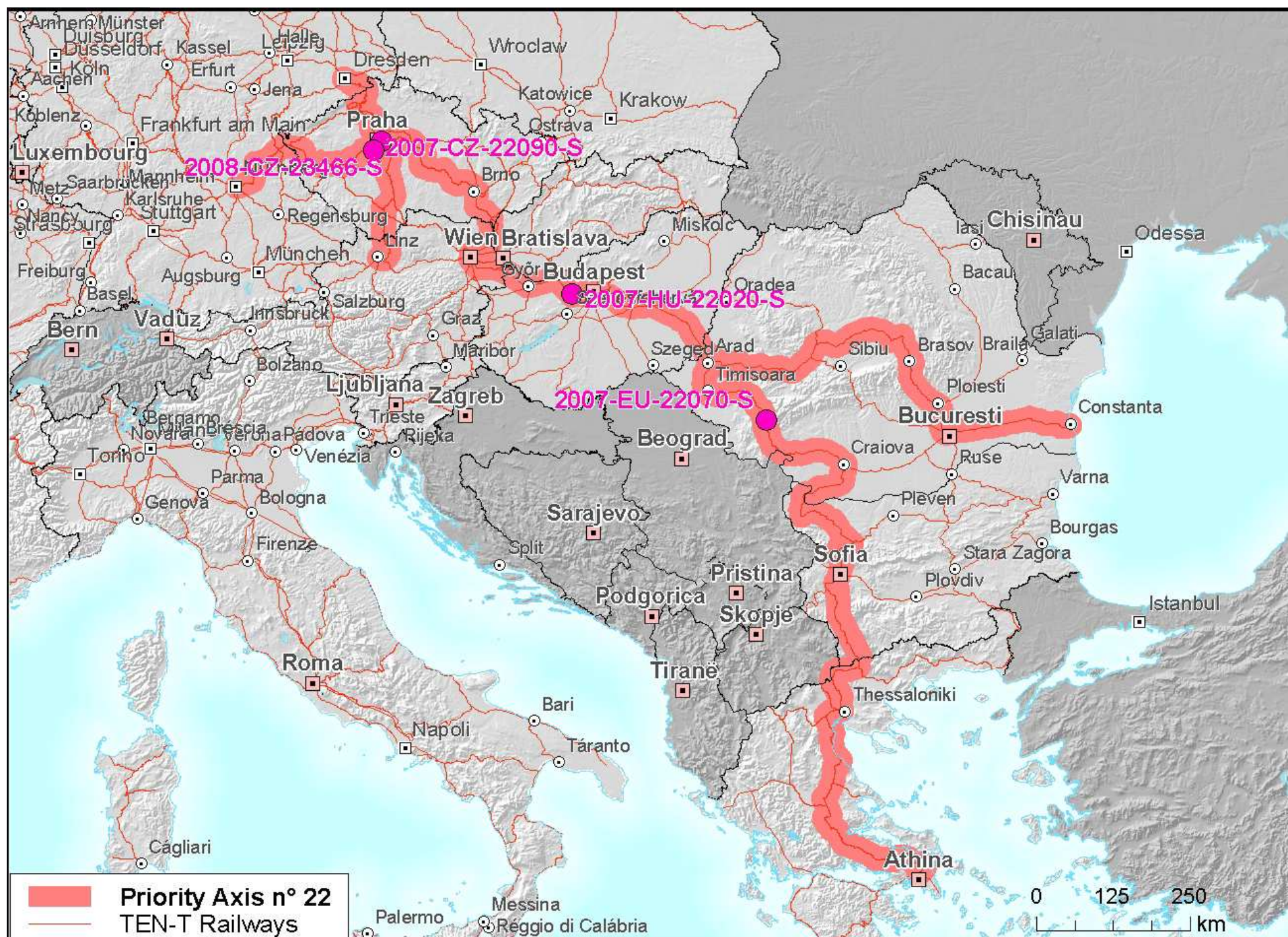
4 Ελληνικού
ενδιαφέροντος



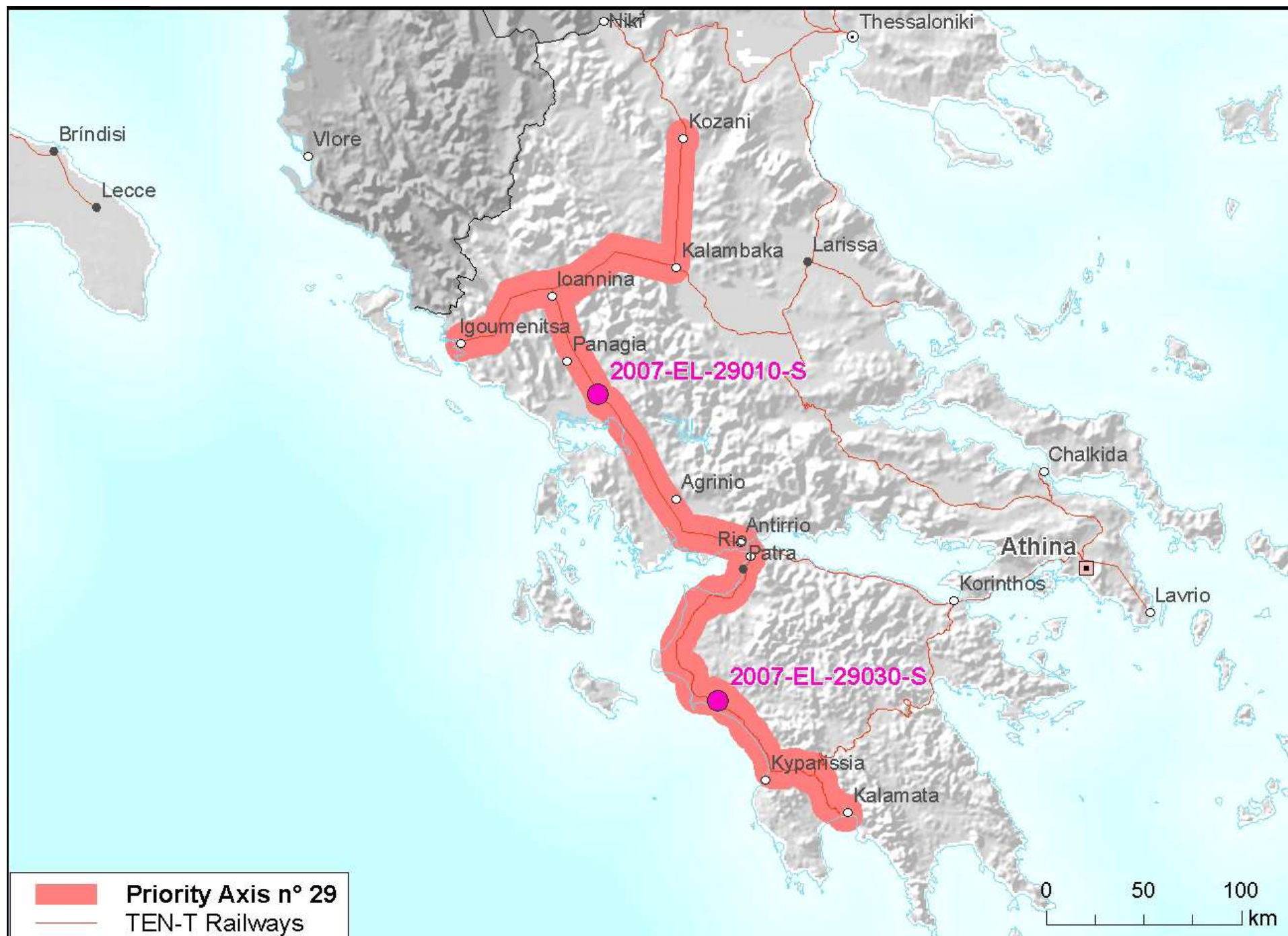
Source: TEN-T Executive Agency



Source: TEN-T Executive Agency



Source: TEN-T Executive Agency

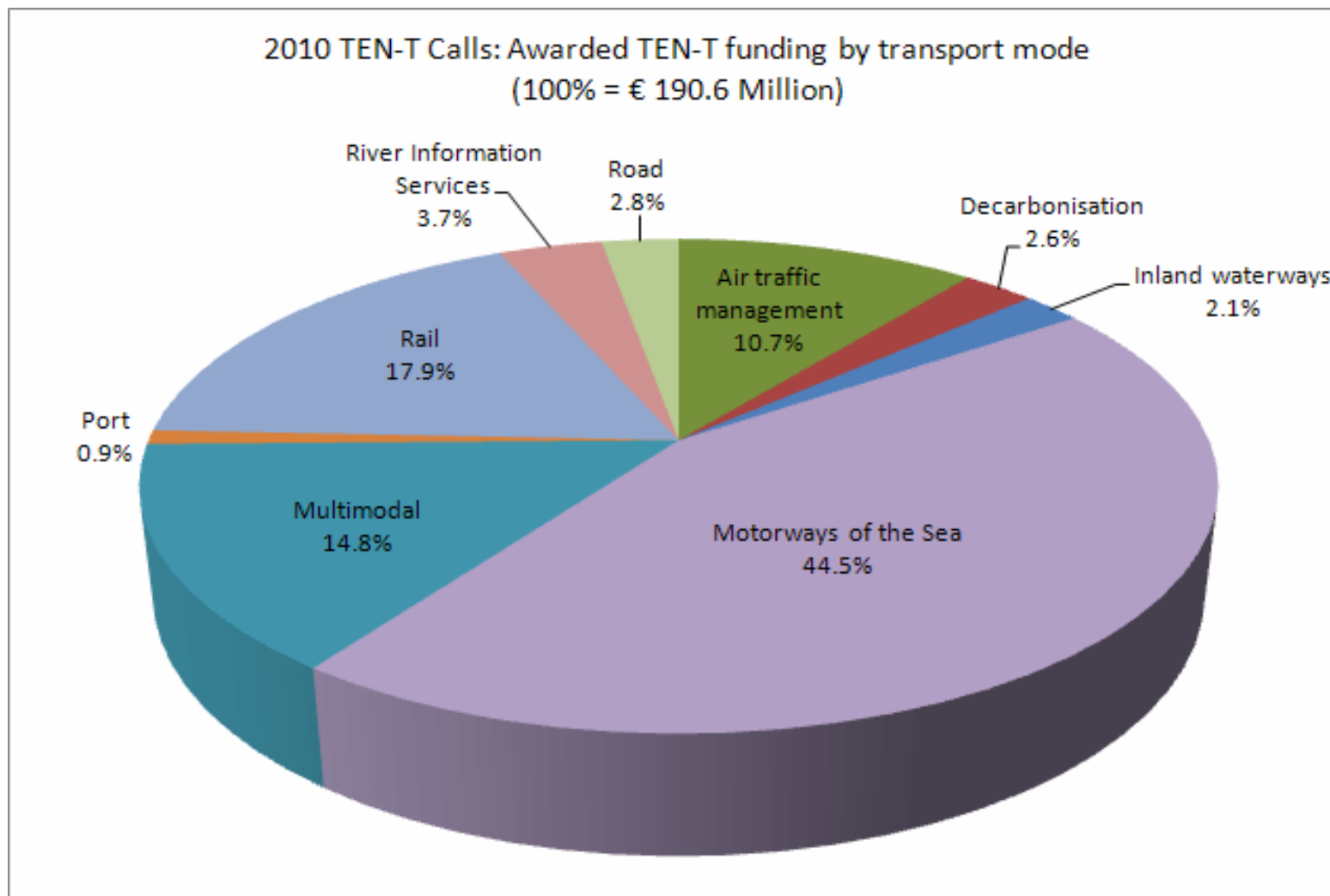


Source: TEN-T Executive Agency

Χρηματοδοτικά Εργαλεία ΔΕΔ-Μ



Επιχορηγήσεις προϋπολογισμού ΔΕΔ-Μ για το 2010



Πηγή: TEN-T Executive Agency

Αναθεώρηση ΔΕΔ-Μ

συνολικό δίκτυο:

- ουσιαστικά το ΔΕΔ-Μ όπως το γνωρίζουμε σήμερα

κεντρικό δίκτυο:

- γεωγραφικά καθορισμένο – δίκτυο προτεραιότητας
- εννοιολογικός πυλώνας ως υπόβαθρο για τον διαφανή και αντικειμενικό προσδιορισμό των έργων



ΔΕΔ-Μ: Δράσεις σε εθνικό επίπεδο

- Αποτύπωση υφιστάμενης κατάστασης
- Αποτίμηση αποτελεσμάτων πολιτικής μεταφορών
- Διατύπωση προτάσεων για το μέλλον του ΔΕΔ-Μ στην Ελλάδα
- Συλλογή και επεξεργασία στοιχείων, αξιολόγηση ελλείψεων και παραδοχών για τη συμπλήρωση των απαιτούμενων δεδομένων



ΔΕΔ-Μ: Δράσεις σε εθνικό επίπεδο

- Παρακολούθηση – συμπλήρωση της βάση TENtec
- Συμμετοχή – εκπροσώπηση στις συναντήσεις της Επιτροπής Πολιτικών του ΔΕΔ-Μ (TEN-T Guidance Committee)
- Διαμόρφωση εθνικών θέσεων για την αναθεώρηση των ΔΕΔ-Μ



Οδικές Μεταφορές - Οδική Ασφάλεια (1)

Στόχος: Μείωση κατά 50 % των θανάτων

1. Εκπαίδευση & κατάρτιση χρηστών οδικού δικτύου
2. Επιβολή κανόνων οδικής κυκλοφορίας
3. Ασφαλέστερη οδική υποδομή
4. Ασφαλέστερα οχήματα



Οδικές Μεταφορές - Οδική Ασφάλεια (2)

- 5. Χρήση τεχνολογίας για τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας
- 6. Βελτίωση υπηρεσιών παροχής πρώτων βοηθειών και μετατραυματικής περίθαλψης
- 7. Προστασία ευάλωτων χρηστών του οδικού δικτύου

Οδικές Μεταφορές



Οδηγία για τη διασυνοριακή εφαρμογή του νόμου στον τομέα της οδικής ασφάλειας (1)

Αφορά τις παραβάσεις:

1. υπερβολικής ταχύτητας
2. παραβίασης κόκκινου
3. μη χρήσης ζωνών ασφαλείας
4. οδήγησης οχημάτων υπό την επήρεια αλκοόλ

Οδικές Μεταφορές



Οδηγία για τη διασυνοριακή εφαρμογή του νόμου στον τομέα της οδικής ασφάλειας (2)

Αφορά ακόμα τις παραβάσεις:

5. οδήγησης υπό την επήρεια ναρκωτικών
6. μη χρήσης κράνους ασφαλείας
7. παράνομης χρήσης των ΛΕΑ
8. παράνομης χρήσης κινητού τηλεφώνου

Οδικές Μεταφορές



Οδηγία για τη διασυνοριακή εφαρμογή του νόμου στον τομέα της οδικής ασφάλειας (3)

Οδηγοί που διαπράττουν παραβάσεις του κώδικα οδικής κυκλοφορίας με καίριο αντίκτυπο για την οδική ασφάλεια, σε ΚΜ διαφορετικό από το κράτος εκείνο στα μητρώα του οποίου είναι ταξινομημένο το όχημα θα υπόκεινται σε δίωξη.



Οδικές Μεταφορές Ευρωβινιέττα (1)



- ➔ Πρόταση Επιτροπής: 8.07.2008
Στόχος: ενσωμάτωση του εξωτερικού κόστους («ο ρυπαίνων πληρώνει») των οδικών εμπορευματικών μεταφορών στις τιμές των διοδίων
- ➔ Ε.Κοινοβούλιο: Τροπολογίες α' ανάγνωσης
11.3.2009
- ➔ Συμβούλιο: Πολιτική συμφωνία στις
15.10.2010



Οδικές Μεταφορές

Ευρωβινιέττα (2)



Κύρια σημεία:

- i) Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής
- ii) Πεδίο εφαρμογής όσον αφορά τα οχήματα
- iii) Επιλογή του εξωτερικού κόστους
- iv) Καθορισμός της χρήσης εσόδων (earmarking)
- v) Παρεκκλίσεις για λιγότερο ρυπογόνες κλάσεις EURO

Σιδηροδρομικές Μεταφορές

Ενιαίος Ευρωπαϊκός Σιδηροδρομικός Χώρος



Κύρια σημεία:

1. Προώθηση της ανάπτυξης αποδοτικών σιδηροδρομικών υποδομών
2. Δημιουργία ελκυστικής και πραγματικά ανοικτής αγοράς σιδηροδρομικών μεταφορών
3. Άρση των διοικητικών και τεχνικών εμποδίων
4. Εξασφάλιση ισότιμων όρων ανταγωνισμού με τους άλλους τρόπους μεταφοράς

Σιδηροδρομικές Μεταφορές

Αναδιατύπωσης α' δέσμης μέτρων

Οριζόντιοι στόχοι

- απλοποίηση
- αποσαφήνιση
- εκσυγχρονισμός

Ειδικοί στόχοι

- Επαρκής, διαφανής & βιώσιμη χρηματοδότηση της υποδομής
- Αποτελεσματικός ανταγωνισμός
- Ρυθμιστική εποπτεία



Αεροπορικές Μεταφορές

Το σχέδιο δράσης της ΕΕ στην Ασφάλεια Εναέριου Φορτίου

Νέοι
εναρμονισμένοι
έλεγχοι
ασφαλείας
φορτίου και
ταχυδρομείου
της ΕΕ

Συντονισμός
της ΕΕ

Σφαιρική
προσέγγιση

Galileo



Τρέχουσες εξελίξεις:

- Δημοσιονομικές και χρηματοδοτικές αρχές και πλαίσιο διακυβέρνησης
- Κανόνες πρόσβασης για την Υπηρεσία υπό δημόσιο έλεγχο (Public Regulated Service – PRS)



Ο τομέας μεταφορών στην Ελλάδα

Α. Εθνικό/κυβερνητικό επίπεδο:

- Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων
- Υπουργείο Θαλασσίων Υποθέσεων Νήσων και Αλιείας

κατά περίπτωση:

- Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη
- Υπουργείο Εργασίας
- Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής

Ο τομέας μεταφορών στην Ελλάδα

Β. Εποπτευόμενοι Φορείς

Αεροπορικές Μεταφορές	Σιδηροδρομικές Μεταφορές	Συγκοινωνίες (αστικές/υπεραστικές)
ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ	Ο.Σ.Ε. ΤΡΕΝΟΣΕ	ΤΡΑΜ ΜΕΤΡΟ Η.Σ.Α.Π. Ο.Α.Σ.Α. Ε.ΘΕ.Λ ΗΛΠΑΠ Κ.Τ.Ε.Λ & Π.Ο.Α.Σ. Ο.Α.Σ.Θ Σ.Α.Σ.Θ.



Ο τομέας μεταφορών στην Ελλάδα

Γ. Ομάδες Συμφερόντων

Οργανωμένες ομάδες που παρεμβαίνουν κατά τον σχεδιασμό της πολιτικής των μεταφορών σε εθνικό και τοπικό επίπεδο:

- Επαγγελματικοί Φορείς
- Συνδικαλιστικοί Φορείς
- Μεγάλες επιχειρήσεις του κλάδου
- Πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα
- Κοινωνικοί Φορείς

Η δομή του Ελληνικού Υπουργείου

Υπουργός

Υφυπουργός

Γεν. Γραμματέας Υπουργείου

ΓΔ Μεταφορών

- Δ. Επιβατικών
- Δ. Εμπορευματικών
- Δ. Διαθρωτικών Προγραμμάτων & Εναερίων Μεταφορών
- Τμήμα Διεθνών Σχέσεων Μεταφορών

ΓΔ Διοικητικής
Υποστήριξης

ΓΔ Οδικής
Ασφάλειας

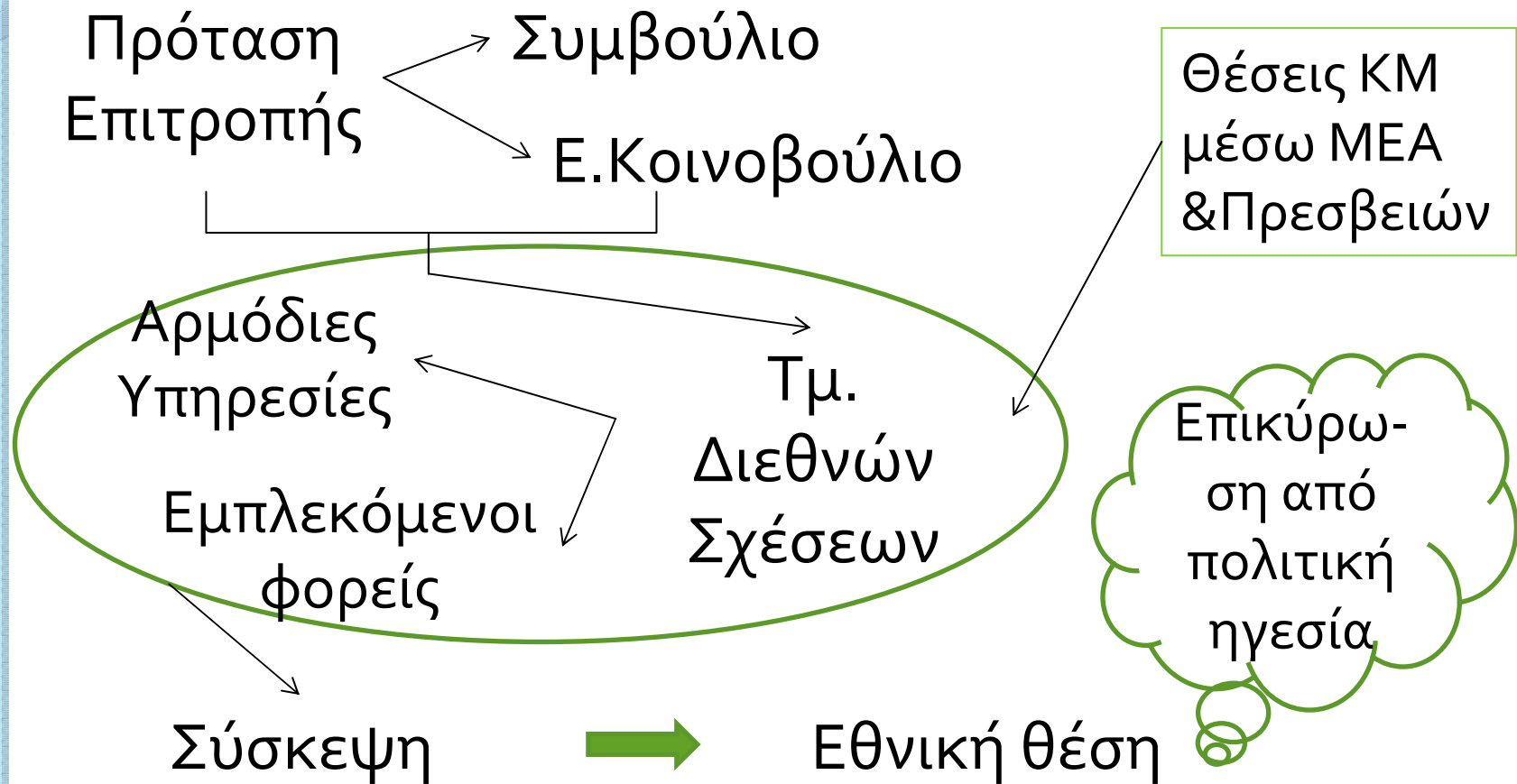
- Δ. Οδικής Κυκλοφορίας
- Δ. Τεχνικού Ελέγχου Οχημάτων
- Δ. Τεχνολογίας Οχημάτων



Τμήμα Διεθνών Σχέσεων Μεταφορών

- Διαχείριση ενωσιακών θεμάτων - σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες και τον εκπρόσωπο του Υπουργείου στην ΜΕΑ ΕΕ
- Εμπλοκή στην προνομοθετική / νομοθετική διαδικασία και στην υλοποίηση της θεσμοθετημένης ενωσιακής πολιτικής
- Διαμεσολάβηση μεταξύ του Υπουργείου της ΜΕΑ ΕΕ και του ΥΠΕΞ.

Προνομοθετική/νομοθετική διαδικασία - διαμόρφωση εθνικών θέσεων (1)





Προνομοθετική/νομοθετική διαδικασία - διαμόρφωση εθνικών θέσεων (2)

Η εθνική θέση:

- Διατυπώνεται ρεαλιστικά
- Υποστηρίζεται από τον εθνικό εμπειρογνώμονα (υπάλληλος αρμόδιας υπηρεσίας)
- Αναπροσαρμόζεται κατά τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων στις Ομάδες Εργασίας, στο COREPER και στο Συμβούλιο
- Προωθείται μέσω συμμαχιών



Εκπρόσωπος Υπουργείου στην ΜΕΑ

- Αποτελεί σημείο επαφής της κυβέρνησης με τους ενωσιακούς θεσμούς και τις άλλες κυβερνήσεις
- Παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες στο εθνικό κέντρο και συμμετέχει στις εσωτερικές διαδικασίες συντονισμού της πολιτικής
- Επηρεάζει την διαμόρφωση της ενωσιακής ατζέντας
- Διατηρεί επαφές με τους Ευρωβουλευτές, κυρίως τους Έλληνες, προωθώντας τις εθνικές θέσεις στο πλαίσιο της συνήθους διαδικασίας.



Υλοποίηση της ενωσιακής πολιτικής

- Ο Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης έχει γενική εποπτεία για την χώρα
- Το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων Μεταφορών, ως σύνδεσμος του Υπουργείου, παρακολουθεί :
 - την πορεία ενσωμάτωσης των οδηγιών από τις αρμόδιες υπηρεσίες καθώς και
 - τις παραβάσεις ενωσιακού δικαίου

Απολογισμός Ελληνικής Προεδρίας

Χερσαίες Μεταφορές	Αεροπορικά	Galileo
β' Σιδηροδρομικό πακέτο (Κοινή θέση)	Εξωτερικές Αεροπορικές Σχέσεις (πακέτο)	Έναρξη διαπρα- γματεύσεων με την Κίνα
Οικοσημεία (Κοινή θέση)	Συμφωνία επί Οδηγίας για ramp checks	Ενσωμάτωση του EGNOS (Συμπεράσματα)
Κατάρτιση επαγγελματιών οδηγών (Οδηγία)	Κανονισμός για τα slots	
Συμπεράσματα για Οδική Ασφάλεια	Κανονισμός για αναφορά περιστατικών	



Οργάνωση Ελληνικής Προεδρίας (1)

Σεμινάρια από το Υπουργείο Εξωτερικών

Εκπαίδευση στελεχών Υπουργείου από την εκπρόσωπό μας στη ΜΕΑ

Ορισμός του ΓΔ Μεταφορών ως γενικού συντονιστή με αναπληρωτή του τον Προϊστάμενο του Τμ. Διεθνών Σχέσεων

Συμβάσεις με Πανεπιστήμια και Πολυτεχνεία για την εξεύρεση εξωτερικών συνεργατών



Οργάνωση Ελληνικής Προεδρίας (2)

Θεματικές Ομάδες Εργασίας:

- Μελέτη, παρακολούθηση, επεξεργασία θέσεων και στρατηγικής, διατύπωση προτάσεων επί των ειδικών θεμάτων του τομέα
- Συμμετοχή υπηρεσιακών παραγόντων, εξωτερικών συνεργατών και συνεργατών της πολιτικής ηγεσίας
- Τακτική ενημέρωση του Γενικού Συντονιστή και του αναπληρωτή του



Οργάνωση Ελληνικής Προεδρίας (3)

Υπεύθυνος σχέσεων με Ε.Κοινοβούλιο που να:

- Ενημερώνει τους Ευρωβουλευτές επί θεμάτων που θα προωθήσει η Ελληνική Προεδρία και
- Προωθεί τη συνεργασία που απαιτείται στο πλαίσιο των συνδιαλλαγών

Τακτικές επαφές με:

- Πρεσβείες των ΚΜ της Ε.Ε. στην Αθήνα,
- Υπουργεία Μεταφορών και Επικοινωνιών των κοινοτικών χωρών

Οργάνωση Ελληνικής Προεδρίας (4)

Επαφές της Πολιτικής Ηγεσίας

Κράτη Μέλη	Ε.Επιτροπή	Ε.Κοινοβούλιο
Βρετανία	Επίτροπο Μεταφορών	Έλληνες Ευρωβουλευτές
Ιταλία	ΓΔ Μεταφορών Ε. Επιτροπής	Κόμματα: Λαϊκό, Σοσιαλιστικό, Φιλελευθέρων
Γύρος Πρωτευουσών		Πρόεδρο αρμόδιας Επιτροπής



Διεξαγωγή Ελληνικής Προεδρίας (1)

Προεδρία στην Ομάδα Μεταφορών έκανε ο αρχαιότερος εκπρόσωπος του Υπουργείου στη ΜΕΑ

Εθνικός εκπρόσωπος ήταν ο β' εκπρόσωπος μας στην ΜΕΑ

Σε κάθε Ομάδα Εργασίας συμμετείχε αρμόδιος εμπειρογνώμονας & παρευρίσκονταν υποστηρικτικά άλλο μόνιμο στέλεχος του Υπουργείου ή εξωτερικός συνεργάτης.



Διεξαγωγή Ελληνικής Προεδρίας (2)

Το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων είχε αυξημένο συντονιστικό ρόλο παρακολουθώντας τις εξελίξεις και επικοινωνώντας με:

- αντίστοιχους υπηρεσιακούς παράγοντες άλλων ΚΜ
- γραφεία Υπουργών μεγάλων ΚΜ για τη διερεύνηση των ορίων τους και την εξεύρεση συμβιβαστικών λύσεων
- Γεν. Γραμματεία ώστε να έχει την ανατροφοδότηση των αποτελεσμάτων των συναντήσεων.



Διεξαγωγή Ελληνικής Προεδρίας (3)

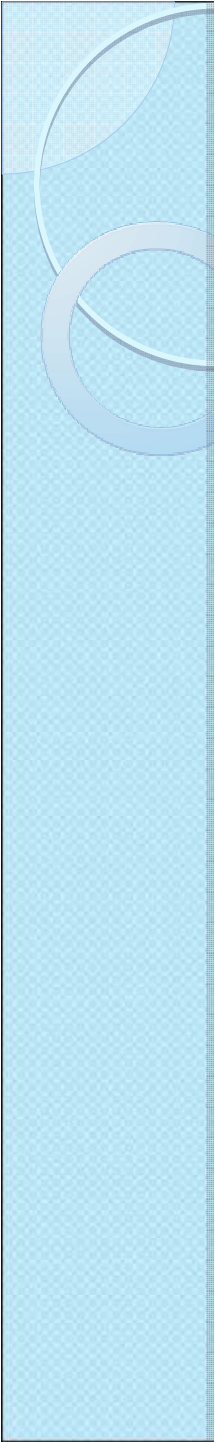
Η Γεν Γραμματεία του Συμβουλίου:

- στηρίζει την Προεδρία στα καθήκοντά της
- λειτουργεί ως «μνήμη» των συζητήσεων & αποφάσεων
- συμβουλεύει την Προεδρία πώς να χειριστεί τις εργασίες
- επεξεργάζεται και προωθεί συμβιβασμούς



Εκδηλώσεις Προεδρίας

1. Συμπόσιο για τα Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών (Βρυξέλλες, 6 Μαΐου 2003)
2. Ημερίδα για τις εξωτερικές αεροπορικές σχέσεις της Ε. Κοινότητας (Αθήνα, Ζάππειο Μέγαρο, 24 Ιανουαρίου 2003)
3. Άτυπο Συμβούλιο Υπουργών Μεταφορών (Μάιος 2003)



Συμπεράσματα

Η Κεφαλαιώδης σημασία του συντονισμού για μια επιτυχημένη Προεδρία

Έγκαιρη θεσμοθέτηση συντονιστικού
οργάνου με ευρεία γνώση του τομέα
μεταφορών

Συντονισμός πολιτικός και οργανωτικός σε
όλα τα επίπεδα του εθνικού συστήματος



Ευχαριστούμε πολύ για την προσοχή σας!

Ερωτήσεις;